

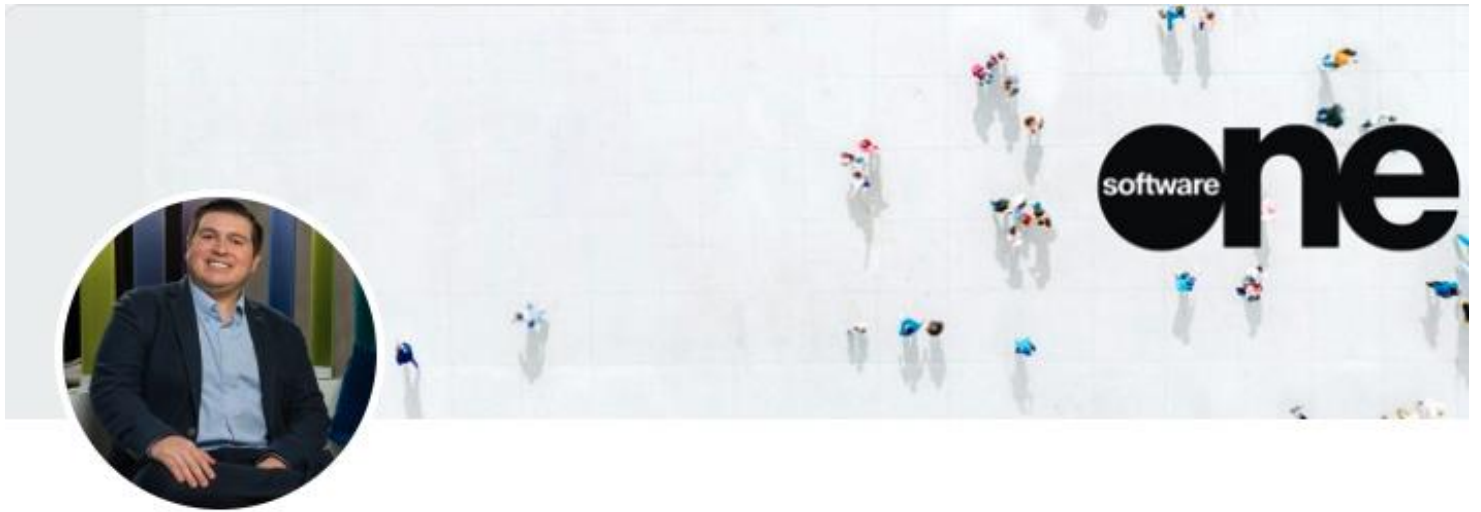
Etiquetado de Recursos de TI:

*Vinculando el Recurso de TI
con el Valor del Negocio*

Francisco San Martín
IT Financial Optimization Leader LATAM



¿Quién soy?



Francisco San Martín - Ingeniero en Sistemas Computacionales con 22 años de experiencia profesional en los campos de gestión y dirección de negocios, diseño, arquitectura, consultoría, optimización y administración de proyectos de TI. FinOps Certified Practitioner, Certified AI Asset Manager, Certified Software Asset Manager y Certified Asset Manager Professional (CAMP). Magíster en Auditoría de Gestión de la Calidad con amplia experiencia en implementación, seguimiento y auditoría de sistemas de gestión de la calidad bajo las normas ISO 9001:2008. Autor de los libros “Transformación Financiera de TI” y “T2Bv: Technology to Business Value” donde se detallan todos los conceptos del framework de IT Financial Optimization y T2Bv. Actualmente, lidera la vertical de negocio de IT Financial Optimization para Latinoamérica dentro de SoftwareONE.





Contents

01

Contexto y
datos de la
Industria

02

Etiquetado
Recursos TI

03

Cadena de
Valor
Etiquetado TI

04

Ejemplos
Prácticos

05

Q&A

06

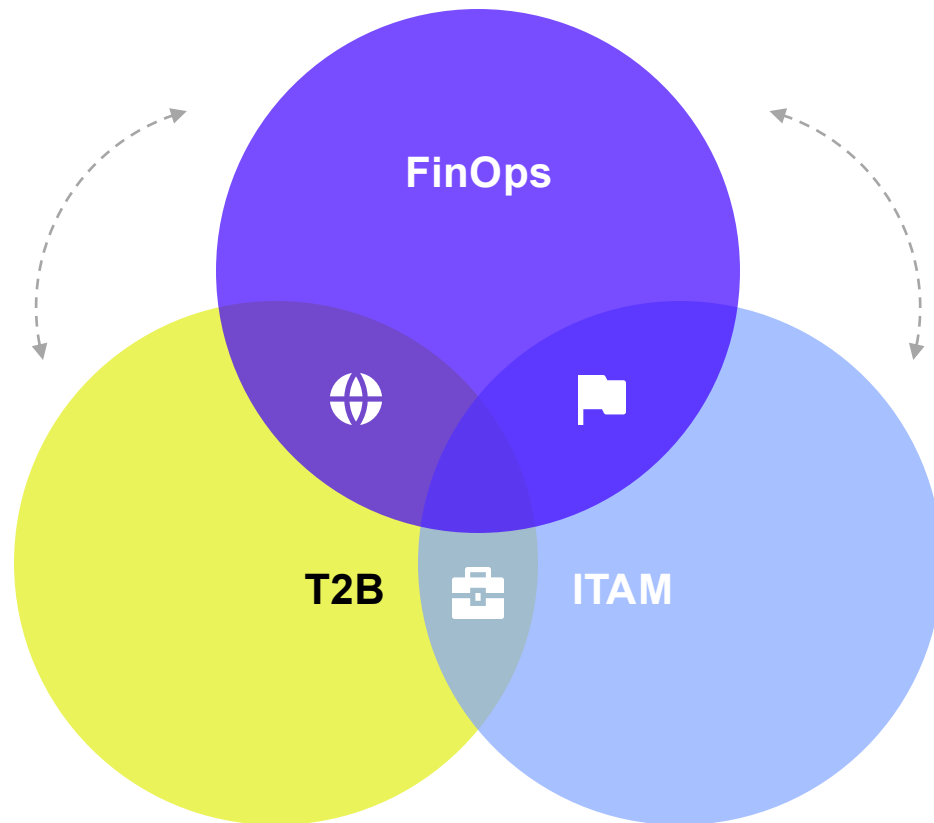
Datos de
Contacto

Contexto y datos de la Industria



Optimización Financiera de TI

El objetivo principal de la Optimización Financiera de IT es mejorar la eficiencia y rentabilidad de las inversiones en TI. Esto implica una gestión inteligente del presupuesto, control de costos, identificación de oportunidades de ahorro, optimización de la utilización de recursos y maximización del valor de las inversiones en TI. La Optimización Financiera de TI se aplica tanto a los activos de software como a los servicios en la nube y los recursos asociados.



FinOps

- Lograr un control financiero y optimización en sus entornos en la nube.
- Asignar costos de manera precisa
- Tomar decisiones basadas en datos para maximizar el retorno de inversión (ROI) de sus inversiones en la nube.

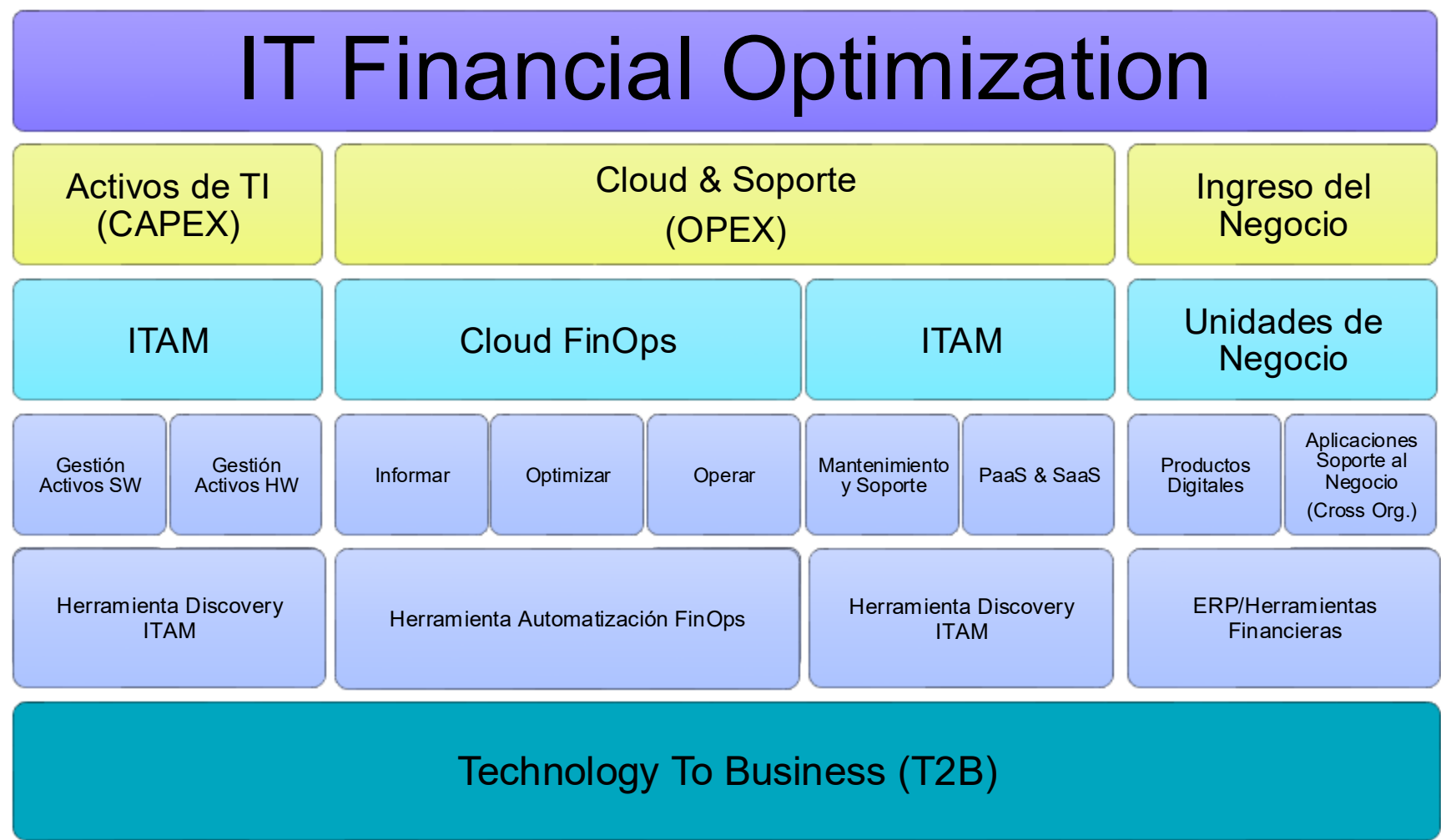
ITAM

- Optimizar el uso de los activos de TI
- Controlar costos, garantizar el cumplimiento, mitigar riesgos, mejorar la seguridad
- Tomar decisiones informadas sobre inversiones tecnológicas

T2B

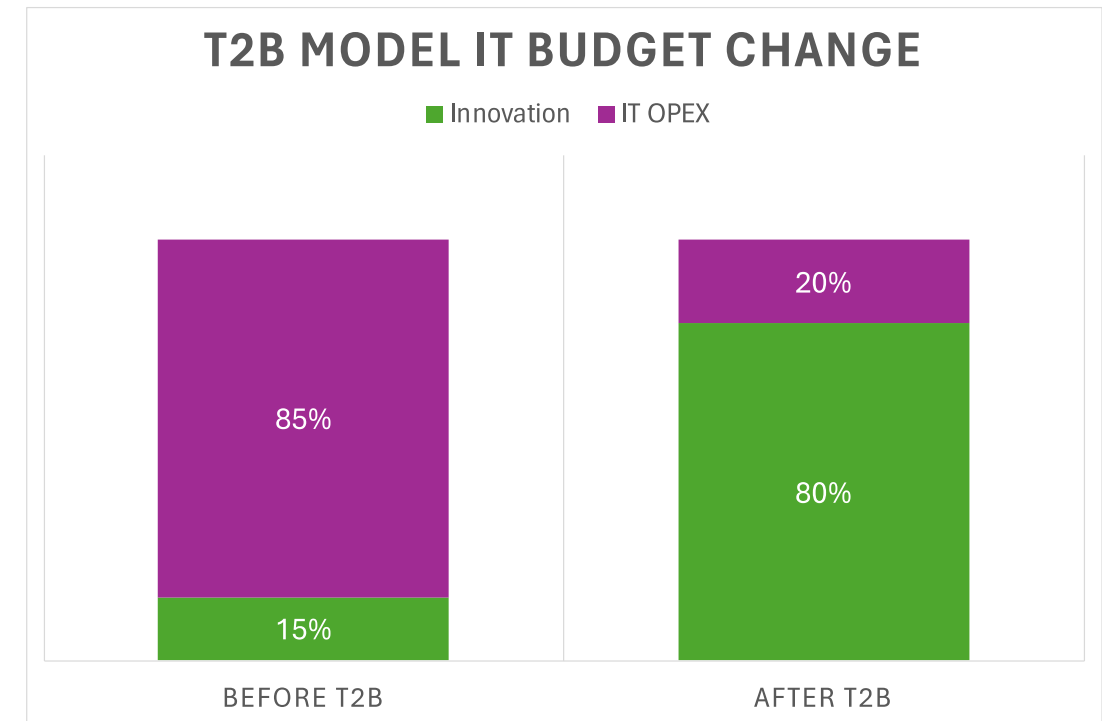
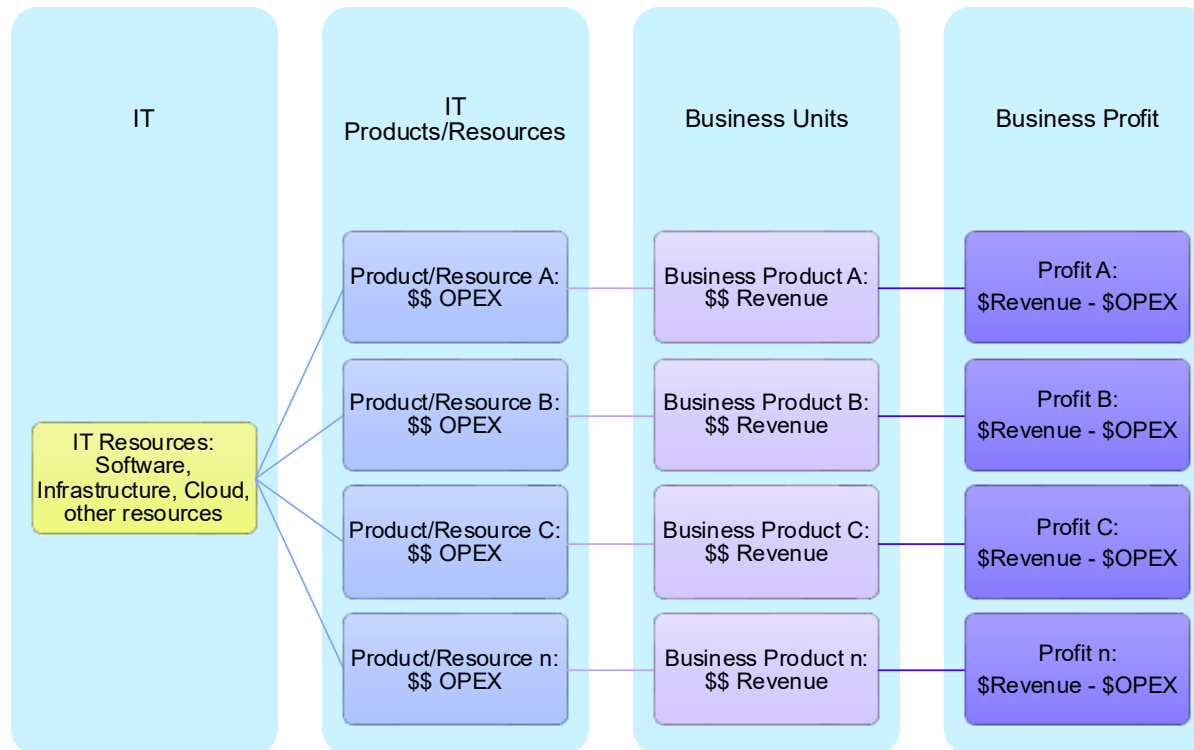
- El modelo Technology To Business (T2B) enfatiza la correlación directa entre las iniciativas tecnológicas y su impacto en los resultados del negocio. T2B establece un vínculo claro entre las inversiones en TI y el valor que aportan a la organización.

IT Financial Optimization Framework



Technology To Business (T2B)

El modelo Technology To Business (T2B) enfatiza la correlación directa entre las iniciativas tecnológicas y su impacto en los resultados del negocio. T2B establece un vínculo claro entre las inversiones en TI y el valor que aportan a la organización, fomentando una comprensión holística del papel de la tecnología en el logro de los objetivos empresariales.



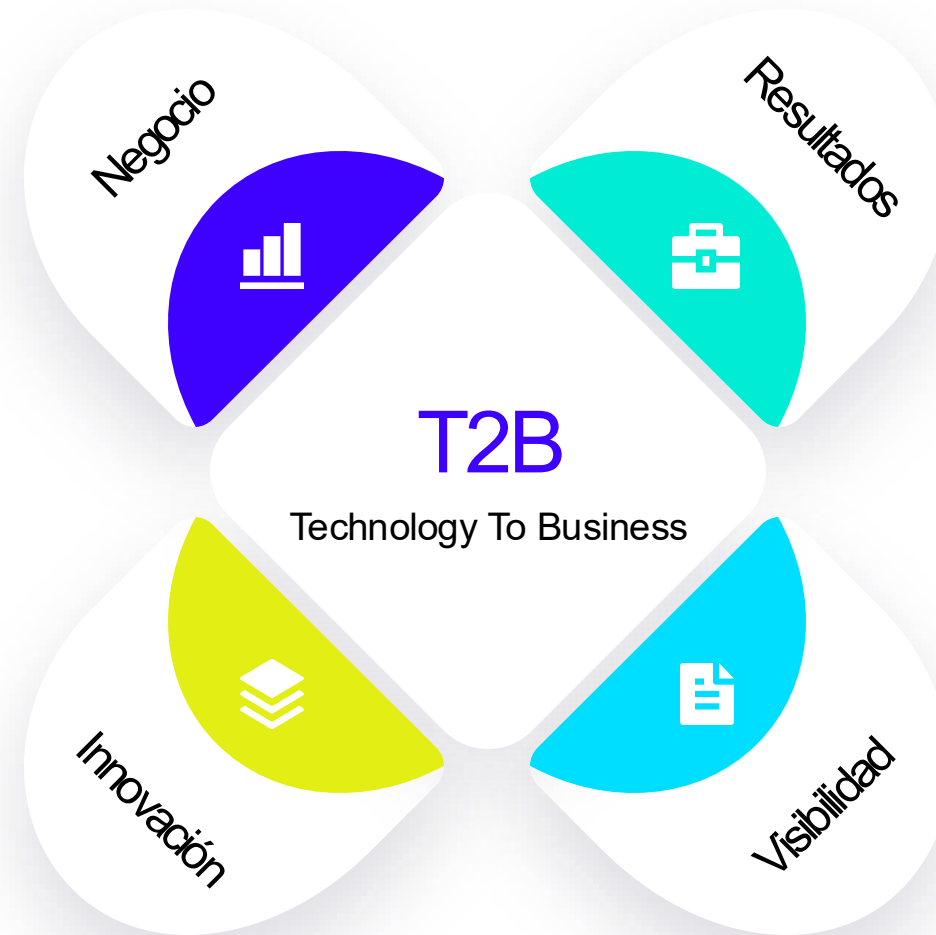
Datos de la Industria – T2B

62%

Según un informe de **Gartner**, el **62%** de los ejecutivos empresariales cree que **TI no comprende completamente las necesidades del negocio**.

23%

Un estudio de **McKinsey** encontró que solo el **23%** de los líderes empresariales considera que su **área de TI es “muy eficaz” en la entrega de innovación que impulsa el negocio**.



20%

Empresas que logran una alineación entre TI y el negocio reportan hasta un **20% más de ingresos generados por iniciativas tecnológicas**, según **Forrester**.

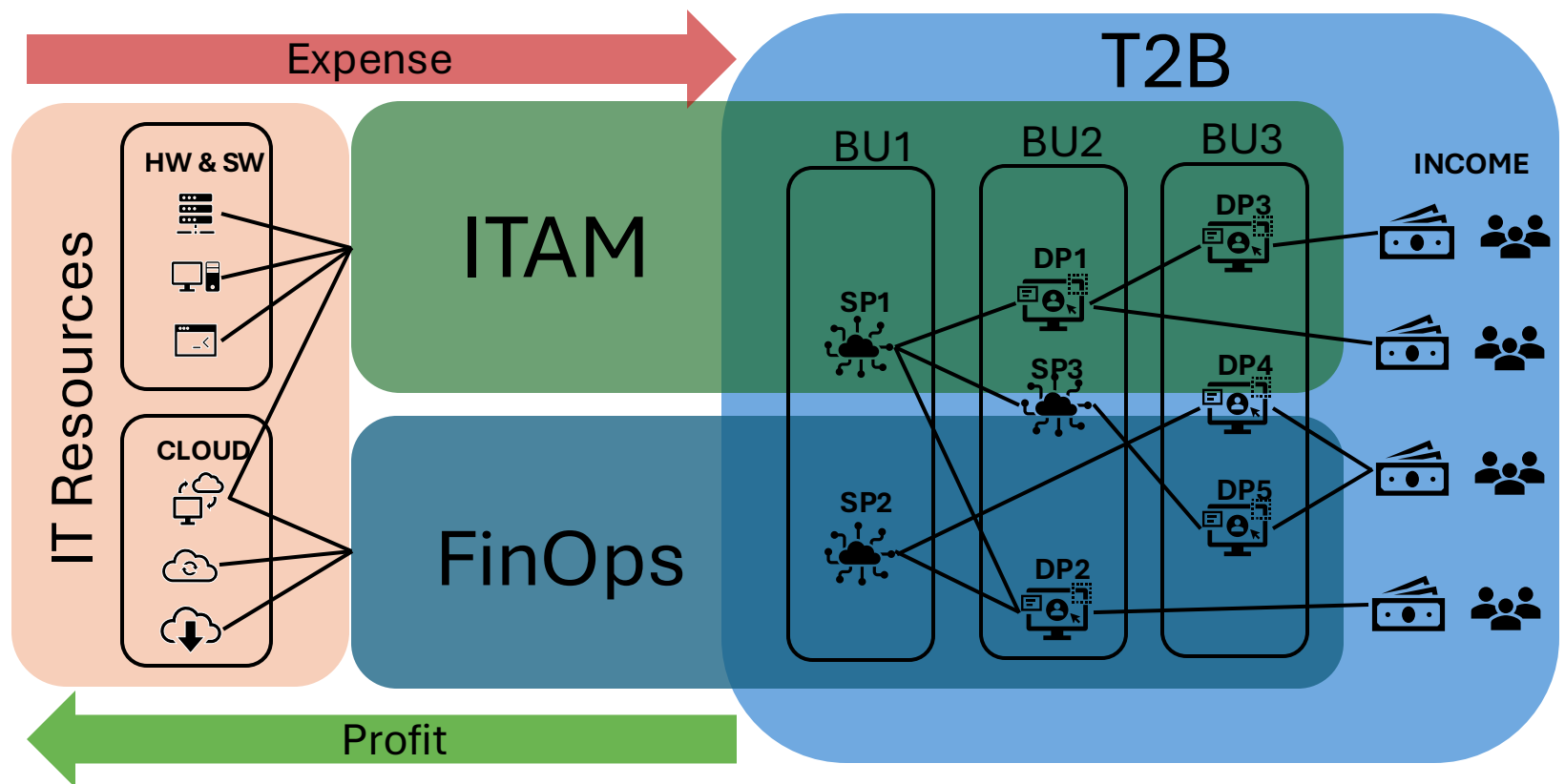
48%

Con la adopción de tecnologías como la nube, la IA y la automatización, un estudio de **Deloitte** encontró que el **48%** de los **ejecutivos ahora considera a TI como un impulsor clave de la competitividad empresarial**.

Etiquetado Recursos de TI



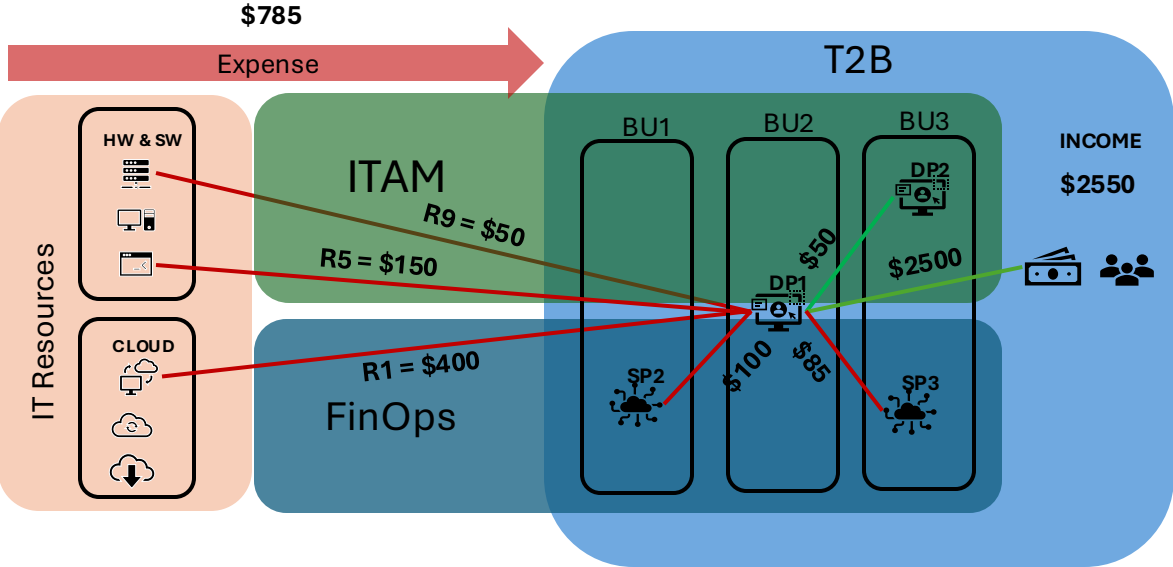
Etiquetado Recursos TI



Cadena de Valor Etiquetado de Recursos TI

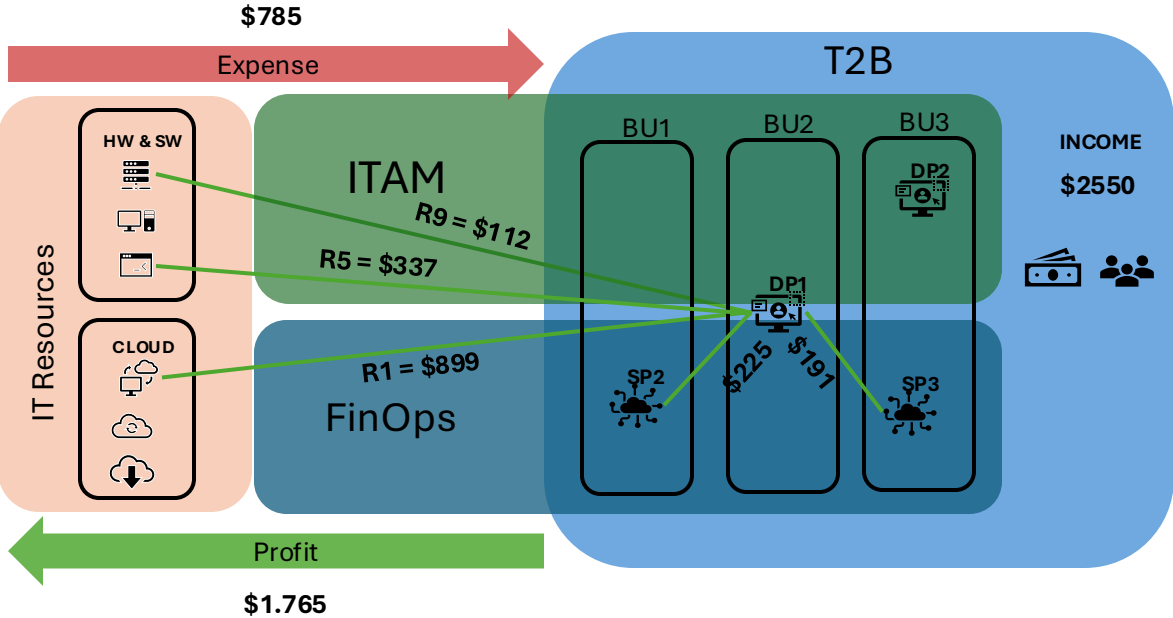


T2B Chain Value - Expense



IT Product Name	DP1					
Business Unit	BU2					
T2B Details	Resources	Expense	Income	%	Income/IT Resource	Profit/IT Resource
Incomes						
Business Income			\$ 2.500			
Front Dependencies	DP2		\$ 50			
Expenses						
IT Resources						
HW	R9	\$ 50		6%	\$ 162	\$ 112
SW	R5	\$ 150		19%	\$ 487	\$ 337
Cloud	R1	\$ 400		51%	\$ 1.299	\$ 899
Back Dependencies	SP2	\$ 100		13%	\$ 325	\$ 225
	SP3	\$ 85		11%	\$ 276	\$ 191
TOTAL DP		\$ 785	\$ 2.550	100%	\$ 2.550	\$ 1.765

T2B Chain Value - Profit

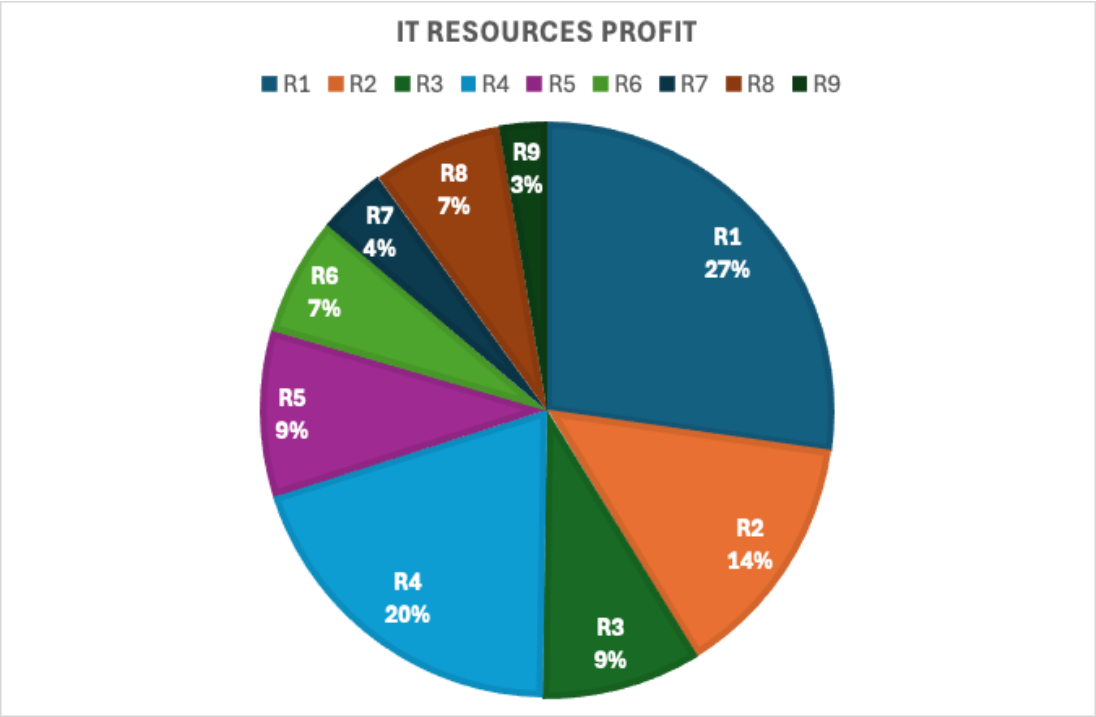
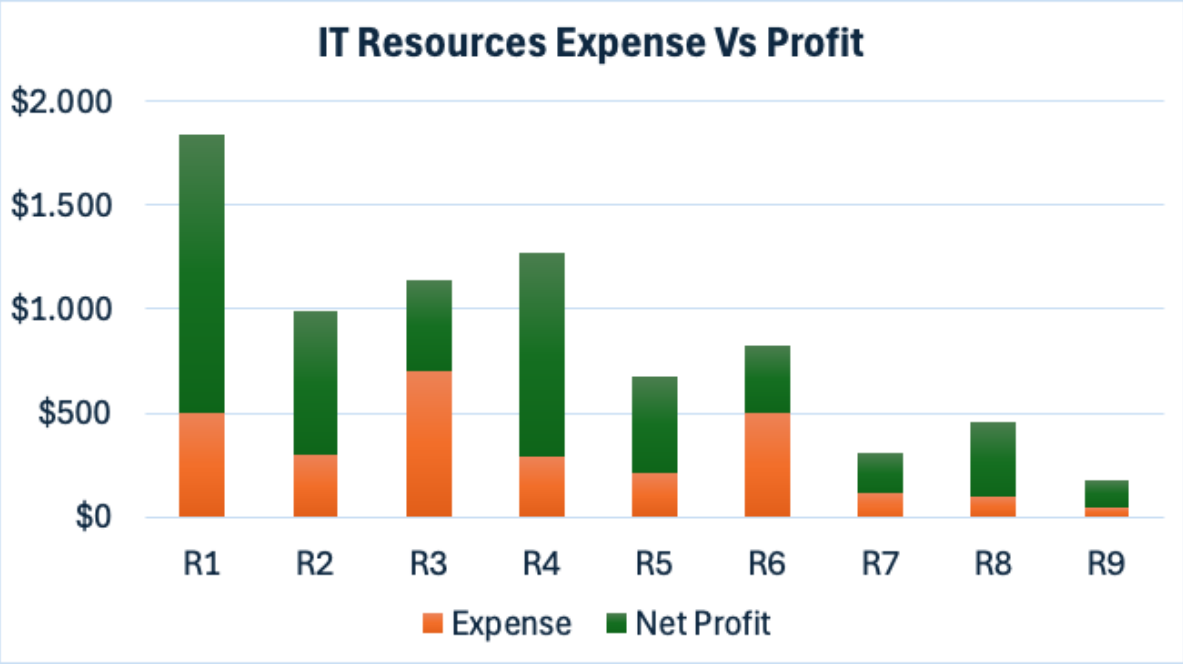


IT Product Name	DP1					
Business Unit	BU2					
T2B Details	Resources	Expense	Income	%	Income/IT Resource	Profit/IT Resource
Incomes						
Business Income			\$ 2.500			
Front Dependencies	DP2		\$ 50			
Expenses						
IT Resources						
HW	R9	\$ 50		6%	\$ 162	\$ 112
SW	R5	\$ 150		19%	\$ 487	\$ 337
Cloud	R1	\$ 400		51%	\$ 1.299	\$ 899
Back Dependencies	SP2	\$ 100		13%	\$ 325	\$ 225
	SP3	\$ 85		11%	\$ 276	\$ 191
TOTAL DP		\$ 785	\$ 2.550	100%	\$ 2.550	\$ 1.765

Ejemplos Prácticos



T2B – Dashboard Examples



T2B - Ejemplos de P&L para Productos Digitales

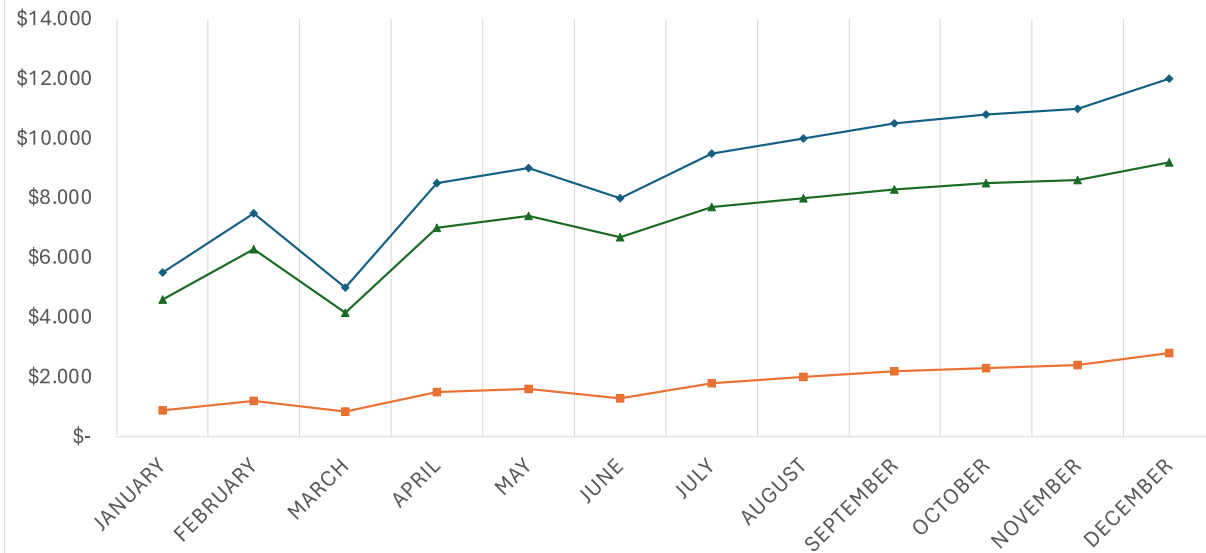
Business Unit:	A
Digital Product:	XYZ
Revenue	
Sales	\$ 5.500
Total Revenue	\$ 5.500
Cost of Goods Sold	\$ 1.500
Gross Profit	\$ 4.000
Operating expenses	
SW support	\$ 200
HW support	\$ 100
cloud-hosted services	\$ 300
SW subscriptions	\$ 100
IT Depreciation & Amortization	\$ 200
Total Operating Expenses	\$ 900
EBIT	\$ 3.100

Business Unit:	B
Digital Product:	ABC
Revenue	
Sales	\$ 7.500
Total Revenue	\$ 7.500
Cost of Goods Sold	\$ 3.000
Gross Profit	\$ 4.500
Operating expenses	
SW support	\$ 1.500
HW support	\$ 200
cloud-hosted services	\$ 3.000
SW subscriptions	\$ 500
IT Depreciation & Amortization	\$ 200
Total Operating Expenses	\$ 5.400
EBIT	-\$ 900

T2B - Ejemplos de P&L para Productos Digitales

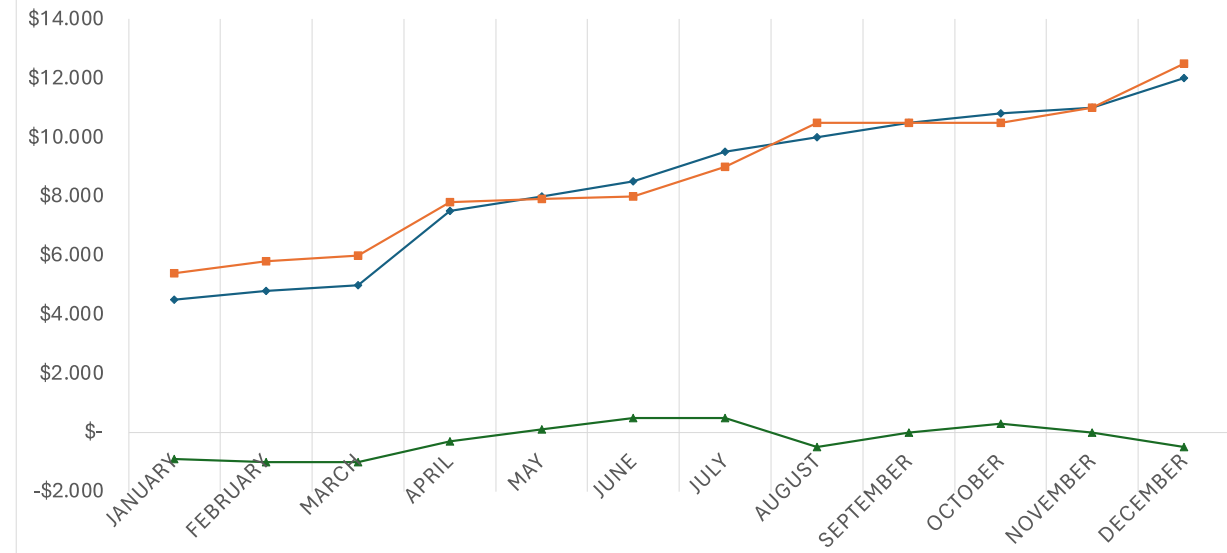
DP XYZ GP VS IT OPEX

Gross Profit IT OPEX EBIT



DP ABC GP VS IT OPEX

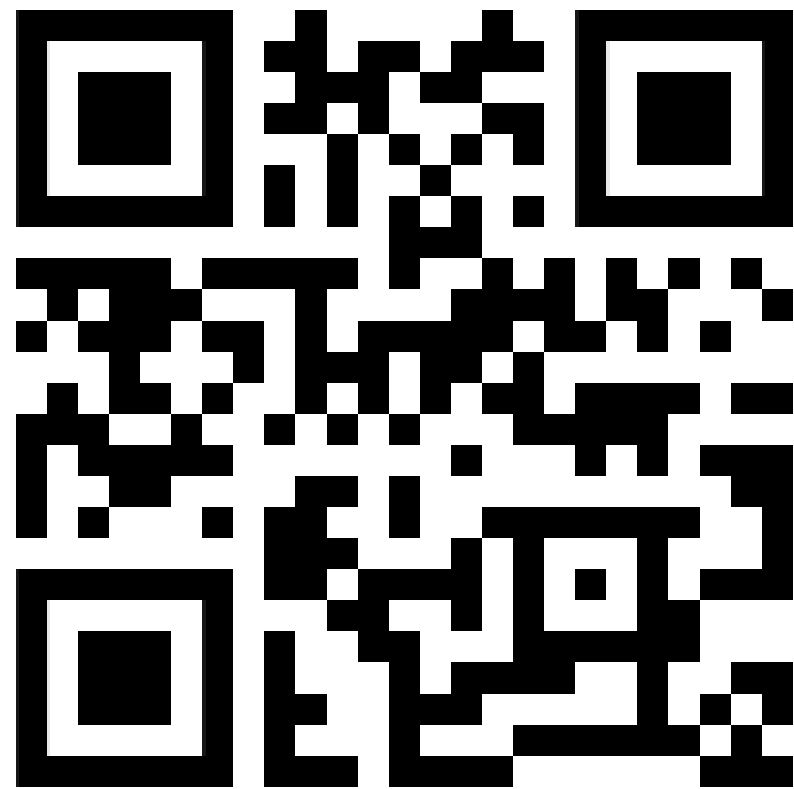
Gross Profit IT OPEX EBIT





¿QUESTIONS?

Bibliografía



Thank You



Get in Touch

+56964964522

francisco.sanmartin@softwareone.com

Santiago, Chile

software

one